

## ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020. (Valores en miles de pesos, M\$)

### a. Balance General Consolidado

Los principales rubros de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

Concepto	31-12-2021	31-12-2020	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Activos Corrientes	7.285.060	7.606.451	-321.391	-4%
Activos no corrientes	18.880.977	19.625.643	-744.666	-4%
<b>Total de activos</b>	<b>26.166.037</b>	<b>27.232.094</b>	<b>-1.066.057</b>	<b>-4%</b>

Concepto	31-12-2021	31-12-2020	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Pasivos corrientes	6.155.161	11.516.482	-5.361.321	-47%
Pasivos no corrientes	11.836.399	5.257.040	6.579.359	125%
<b>Total de Pasivos</b>	<b>18.074.130</b>	<b>16.773.522</b>	<b>1.300.608</b>	<b>8%</b>

<b>Patrimonio</b>	<b>8.174.477</b>	<b>10.458.572</b>	<b>-2.284.095</b>	<b>-22%</b>
-------------------	------------------	-------------------	-------------------	-------------

Al 31 de diciembre de 2021, los activos corrientes consolidados presentan una caída del 4% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2020, principalmente producto de la devolución del saldo de PPUA del año tributario 2020.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2021, disminuyeron en un 4% en relación al 31 de diciembre de 2020, producto del desgaste natural que sufre la propiedad planta y equipo y activos intangibles, que se ven reflejados en la amortización y depreciación de los activos, además, afecta esta disminución la baja del pase del jugador Ángel Henríquez, producto del término anticipado del contrato.

Los pasivos corrientes, al 31 de diciembre de 2021, en relación al 31 de diciembre de 2020, disminuyeron en un 48%, producto de la refinanciación de compromisos bancarios, los cuales fueron financiados con compromisos de largo plazo.

## ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Continuación)

Los pasivos no corrientes presentaron un aumento del 130%, producto del refinanciamiento de los compromisos bancarios, los cuales fueron financiados con obligaciones financieras entre Azul Azul S.A. e Inmobiliaria Macul Sartor e Inversiones Gross Ltda., créditos que son a 5 años plazo.

El patrimonio de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021, disminuyó en un 15%, producto de la pérdida neta, en relación al 31 de diciembre de 2020.

Los principales indicadores financieros del balance consolidado relativos a liquidez, endeudamiento y actividad son los siguientes:

Indicadores	31-12-2021	31-12-2020
<b>Liquidez</b>		
Liquidez corriente	1,22	0,66
Activo Corriente / Pasivo Corriente		
<hr/>		
Razón ácida	1,20	0,65
Activo Corriente –inventarios - activos disponibles para la venta/ Pasivo Corriente		
<b>Deuda</b>		
Razón de Endeudamiento	33%	69%
Deuda corto plazo (corriente) / deuda total		
Deuda largo plazo (no corriente) / deuda total	67%	31%
<hr/>		
Deuda total	2,21	1,6
Deuda total / Patrimonio (veces)		
<hr/>		

## ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Continuación)

### b. Estado Consolidado de Resultados

Los principales indicadores financieros consolidados relativos a cuentas de resultado son los siguientes:

Indicadores	Unidad	31-12-2021	31-12-2020	Variación M\$	Variación %
Resultado Operacional	M\$	2.250.812	3.116.233	-865.421	-27,77%
Gastos financieros	M\$	-587.883	-517.782	-70.101	13,54%
Ganancia o pérdida antes de impuesto	M\$	-2.004.574	4.044	-2.008.618	-49669,09%
Utilidad o pérdida del ejercicio	M\$	-2.284.095	-212.927	-2.071.168	972,71%
<b>Rentabilidad</b>					
Rentabilidad del patrimonio (Utilidad después de impuesto / Patrimonio)	%	<b>-25%</b>	<b>3%</b>		
Utilidad por acción (M\$/acción)	Veces	-0,051	- 0,004		

La pérdida consolidada al 31 de diciembre de 2021 comparada con la registrada a igual periodo anterior, representa una caída es producto de la nula recaudación de los eventos deportivos durante 2021 productos de las restricciones sanitarias impuestas por la autoridad sanitaria. Además, a igual periodo del año anterior se había materializado la transferencia del jugador Luis Rojas.

## ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Continuación)

### c. Flujos de Efectivo

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada período son los siguientes:

Concepto	31-12-2021	31-12-2020	Variación	Variación
	M\$	M\$	M\$	%
Flujos de Efectivo de Actividades de Operación	1.242.916	1.868.437	-625.521	-33%
Flujos de Efectivo de Actividades de Inversión	-1.127.389	-1.143.781	16.392	-1%
Flujos de Efectivo de Actividades de Financiación	-513.989	-712.386	198.397	-28%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	77.505	4.160	73.345	1763%
Aumento (Disminución) del efectivo y efectivo equivalente	-320.945	16.430	-337.375	-2053%
<b>Saldo Final Efectivo y Efectivo Equivalente</b>	<b>1.206.507</b>	<b>1.527.464</b>	<b>-320.957</b>	<b>-21%</b>

La variación del efectivo y equivalente de efectivo ha experimentado una disminución del 21% en relación a igual período del año anterior.

Esta variación se explica producto de una caída en el flujo operacional, pasando un flujo positivo de M\$1.868.437 a M\$1.242.916, durante el año se ha mejorado el flujo del cobro procedente de ventas y prestación de servicios, dado se volvió a la normalidad en los cobros por espacios publicitarios, los que producto de la situación sanitaria el año anterior reprogramaron sus pagos. A su vez, hemos tenido un aumento en pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios debido a que se jugaron más partidos que en 2020, lo que trae consigo un aumento en los costos de concentración con condiciones especiales por protocolos en contexto de pandemia, un aumento de los costos por servicios básicos; y el aumento de los costos de organización por el solo aumento de la cantidad de partidos. Por otra parte, los flujos por pagos a y por cuenta de los empleados se vieron incrementado producto del acuerdo con funcionarios y jugadores de postergar de forma parcial los pagos de remuneraciones del 2020 al 2021. Adicionalmente, ha disminuido el flujo de inversión, producto de la adquisición de derechos federativos y económicos asociados a jugadores. Finalmente, el flujo de financiación ha experimentado un aumento debido al refinanciamiento de los que vencían durante 2021.

Los riesgos operacionales y financieros se exponen en nota N°28 de los estados financieros.